



# UAB „Šiaulių šviesa“ vadovybės ataskaita

2025

## I Bendroji dalis

### 1.1. Įmonės įsteigimas ir įregistravimas.

Įmonių registre įmonė įregistruota 1995 metų kovo 13 dieną, registravimo Nr. AB95-43 pavadinimu uždaroji akcinė bendrovė „Šiaulių gatvių apšvietimas“.

2025 m. sausio 28 d. įregistruotas naujas pavadinimas UAB „Šiaulių šviesa“.

Įmonės adresas: Šiauliai, Stadiono g. 2.

Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių bendrovė neturi.

### 1.2. Bendrovės veiklos apibūdinimas.

UAB „Šiaulių šviesa“ (toliau – Bendrovė) nepriklauso įmonių grupei, nėra neribotos civilinės atsakomybės juridinio asmens dalyvis, neturi bendrai kontroliuojamų jungtinės veiklos objektų, nėra patronuojanti įmonė, dukterinių įmonių neturi, skaidoma nebuvo.

Bendrovė yra pelno siekianti įmonė.

Visos UAB „Šiaulių šviesa“ akcijos priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Bendrovės veikla - miesto išorinio apšvietimo elektros tinklų eksploatacija, miesto apšvietimo tinklų statyba ir kapitalinis remontas, šventinio apšvietimo gamyba ir priežiūra, techninių eismo reguliavimo priemonių (šviesoforų, kelio ženklų) ir jų valdymo sistemų įrengimas, priežiūra ir valdymas, pastatų administravimo ir miesto tvarkymo veikla, vietinės rinkliavos už parkavimą Šiaulių mieste surinkimas, administravimas ir kontrolė, transporto paslaugos.

### 1.3. Įstatinis kapitalas ir įmonės valdymas.

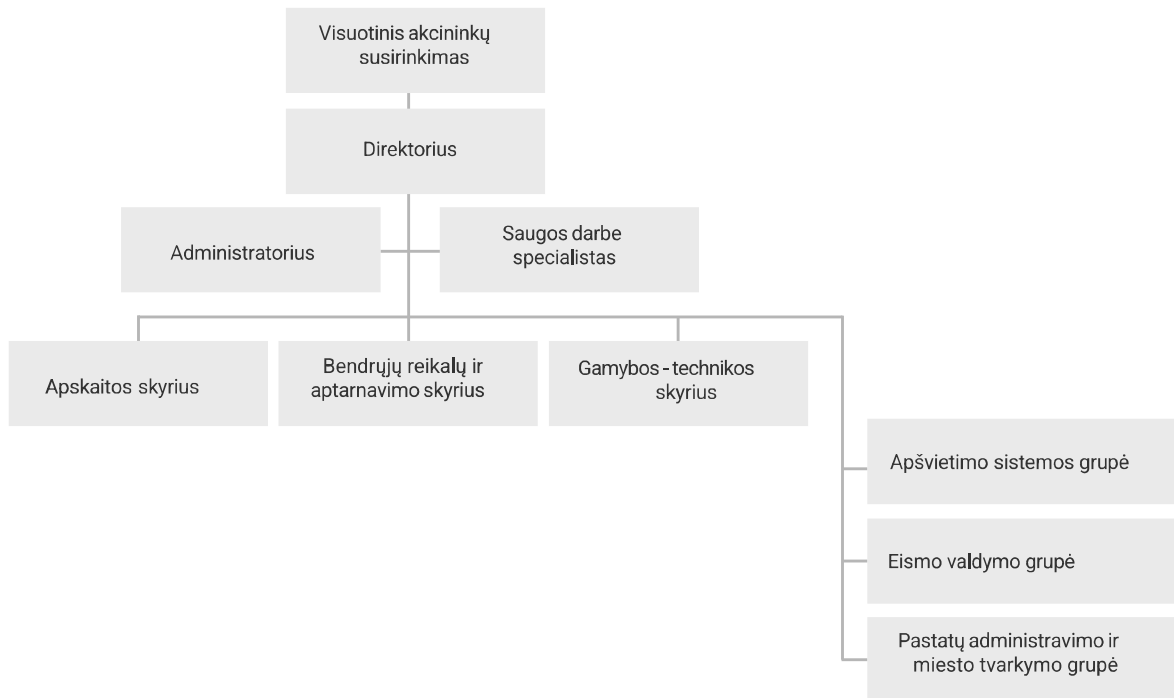
Bendrovės įstatinis kapitalas 2025-12-31 – 13 378 735,30 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 4 613 357 paprastųjų vardinių akcijų. Vienos akcijos nominali vertė – 2,90 Eur.

Visos Bendrovės akcijos nuosavybės teise priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Aukščiausias Bendrovės valdymo organas – visuotinis akcininkų susirinkimas. Vienasmenis valdymo organas – Bendrovės vadovas (direktorius). Valdyba ir/ar stebėtojų taryba Bendrovėje nesudaroma.

### 1.4. Organizacinė struktūra ir darbo užmokestis.

Įmonėje nustatyta aiški hierarchinė valdymo struktūra, kurioje aukščiausias organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas, o kasdienę veiklą organizuoja direktorius. Prieš keletą metų atnaujinta organizacinė struktūra, įsteigiant veiklos grupes pagal vykdomų veiklų pobūdį, padeda efektyviau valdyti skirtingas veiklos sritis: apšvietimo sistemas, eismo valdymą ir pastatų administravimą. Atsižvelgiant į vykdomų veiklų pobūdį suformuotos trys veiklų grupės: Apšvietimo sistemos grupė, Eismo valdymo grupė bei Pastatų administravimo ir miesto tvarkymo grupė. Gamybos – technikos skyrius atsakingas už visų bendrovės veiklų planavimą, biudžeto sudarymą, strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo kontrolę, ataskaitų parengimą. Svarbiausia šio skyriaus funkcija – ne tik suplanuoti veiklas, bet ir parengti darbams atlikti būtinus techninius bei darbo projektus, skaičiuoti darbų sąmatas, rengti pasiūlymus dalyvaujant konkursuose, derinti kitų organizacijų ir įmonių rengiamus projektus bei atlikti kitus parengiamuosius darbus, būtinus atliekant bet kokius statybos ar projektavimo darbus. Apskaitos skyrius atsakingas už visos įmonės finansinės atskaitomybės rengimą, Bendrovės buhalterinę apskaitą, vietinės rinkliavos už mokamą parkavimą administravimo apskaitą, daugiabučių namų administravimo ir kaupimo lėšų apskaitą. Bendrųjų reikalų ir aptarnavimo skyrius atsakingas už materialinį darbuotojų aprūpinimą, pastatų ir transporto priemonių priežiūrą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, veiklos dokumentų apskaitą, vidaus tvarkų ir aprašų rengimą bei vykdo kitas funkcijas reglamentuojant ir kontroliuojant Bendrovėje vykstančius verslo procesus.



1 pav. UAB „Šiaulių šviesa“ organizacinė struktūra

Vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius Bendrovėje per 2025 m. sumažėjo nuo 76 iki 75 (neskaitant vadovo).

Bendrovėje taikoma lanksti ir motyvuojanti darbo užmokesčio sistema.

Bendrovės vadovams apmokėjimo tvarką nustato akcininkas – Šiaulių m. savivaldybė.

Nuo 2025 m. sausio 1 d. padidėjęs vyriausybės nustatytas minimalusis darbo užmokestis ir minimalus valandinio atlygio tarifas bei vyriausybės nustatytas bazinis dydis turėjo įtakos darbuotojų darbo užmokesčio didėjimui.

### 1.5. Aplinkosauga

Bendrovė, vykdydama Gamintojų ir importuotojų pareigas, vykdo griežtą importuojamos elektros ir elektronikos įrangos bei pakuotės ir jų atliekų susidarymo apskaitą, kaip tai numato Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymas, Elektros ir elektronikos įrangos bei jos atliekų tvarkymo taisyklės ir kiti teisės aktai. Elektros ir elektronikos įrangos atliekos kaupiamos atskirai nuo kitų atliekų ir pridodamos sutvarkymui licencijuotoms atliekų tvarkymo įmonėms, turinčioms teisę tvarkyti elektros ir elektronikos įrangos atliekas. Apie elektros ir elektronikos įrangos atliekų rūšiavimą Bendrovės darbuotojai nuolat informuojami.

Bendrovės veikloje susidariusios pavojingos atliekos (aukšto slėgio natrio, gyvsidabrio lempos, transporto priemonių padangos, nebenaudojama elektros ir elektronikos įranga) perduodamos atliekų tvarkytojams, turintiems teisę priimti ir tvarkyti šias pavojingas atliekas.

2021-2023 m. Bendrovė įgyvendino projektą pagal ES finansavimo sutartį pagal Energinio efektyvumo didinimo priemonę – įgyvendinti Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimo projektą, kurio tikslas – mažinti gatvių apšvietimui suvartojamą elektros energijos kiekį, tuo pačiu mažinant Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO<sub>2</sub>) emisiją.

Pasauliui sprendžiant klimato kaitos problemas ir skiriant didesnę dėmesį atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimo galimybėms Bendrovė taip pat siekia tapti kuo draugiškesne aplinkai, skirti dėmesio švaraus, žaliojo ir tvaraus miesto strategijos vystymui, todėl 2021 m. pradėjo žaliosios energijos gamybą – ant Bendrovės administracinių ir gamybinių pastatų stogų įrengta 50 kW saulės elektrinė.

2022 m. liepos 1 d. Bendrovei išduotas ISO 14001 (aplinkos vadybos sistemos) sertifikatas patvirtina, kad įmonės veikla organizuojama laikantis visų aplinkosauginių reikalavimų, atliekant darbus tausojama ir saugoma gamta, naudojamos medžiagos ir gaminiai yra saugūs, o veikloje susidarančios pavojingos medžiagos tvarkomos taip, kad keltų aplinkai kuo mažesnę pavojų.

#### 1.6. Ryšiai su visuomene ir veiklos viešinimas

Siekiami teikti kokybiškas visuomenės poreikius atitinkančias paslaugas bei palaikyti glaudų abipusį ryšį su gyventojais. Siekiant padidinti daugiabučių namų administravimo paslaugos apimtį, parengtas komunikacijos planas.

2025 m. sausio 5 g. užregistruotas naujas įmonės pavadinimas UAB „Šiaulių šviesa“. Poreikis keisti įmonės pavadinimą iškilo dėl išsiplėtusio paslaugų spektro ir senasis pavadinimas nebeatitiko įmonės veiklos koncepcijos.

Įmonės internetinėje svetainėje bei paskyroje socialiniuose tinkluose „Facebook“ ir „LinkedIn“ nuolat publikuojama aktuali informacija apie įmonės veiklą, visuomenė informuojama apie eismą reglamentuojančių dokumentų pasikeitimus, kliūtis stebimose sankryžose, šviesoforų ar apšvietimo linijų reikšmingus gedimus, atjungimus ir kt., rengiami reportažai ir straipsniai regioninėje ir respublikinėje žiniasklaidoje (Šiaulių kraštas, Etaplius televizija, Etaplius portalas ir kt.) gyventojams ir užsakovams aktualiomis temomis. Didinamas įmonės žinomumas ir internetinės svetainės bei paskyros socialiniame tinklapyje „Facebook“ lankomumas. Socialinio tinklo „Facebook“ paskyra „Šiaulių šviesa“ turi 4456 sekėjų (940 naujų sekėjų per 2025 m.). Įmonės tinklapyje lankomumas – apie 2250 lankytojų per mėn. Daugiabučių namų administravimo paslaugų populiarinimui sukurtas prekinio ženklo „Šviesa kartu“ „Facebook“ profilis taip pat sulaukia daug dėmesio – vidutiniškai apie 26 000 peržiūrų per mėn.

Dėl kryptingų ir nuoseklių bendrovės veiklos viešinimo veiksnių ženkliai padaugėjo užsakymų iš privačių rangovų.

Užtikrinamas betarpiškas bendravimas su gyventojais, greitas reagavimas į pateiktas pastabas, tinklapyje skelbiama patogi gedimų registravimo forma, perduodanti informaciją budinčiai tarnybai nedelsiant, įdiegtas tiesioginio bendravimo įrankis (Messenger), veikiantis FB paskyroje. Budinti tarnyba priima gyventojų pranešimus visą parą (24/7) el. paštu ir telefonu. Klientų aptarnavimo patogumui 2023 m. įkurtas Klientų aptarnavimo centras, įdiegtas bendras klientų aptarnavimo telefono numeris bei sukurta elektroninė savitarnos sistema.

#### 1.7. Reikšmingi Bendrovės įvykiai

Sėkmingiausi savivaldybės valdomos įmonės vadovo (-ės) ataskaitinio laikotarpio sprendimai, veiklos priemonės, iniciatyvos, užtikrinančios sėkmingą savivaldybės valdomos įmonės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus:

1. pradėtas įgyvendinti komunikacijos planas daugiabučių namų administravimo paslaugai vystyti. Sukurtas prekinis ženklas „Šviesa kartu“, kuris vystomas socialinių tinklų, internetinės svetainės [www.sviesakartu.lt](http://www.sviesakartu.lt) pagalba, reklaminėmis akcijomis „Šiaulių dienų“ renginiuose, reklaminiuose stenduose, vykdomi konkursai gyventojams. Per 2025 m. pritraukti 8 nauji daugiabučiai;

2. užtikrintas glaudus bendradarbiavimas su kitais rangovais bei atlikti svarbūs sprendimai, dalyvaujant kitų perkančiųjų organizacijų skelbiamuose konkursuose, atnešę Bendrovei didelę pajamų iš kitų užsakovų dalį;

3. 2025 m. buvo tęsiamas stambus apšvietimo modernizavimo projektas Pramonės g. (kartu su Pramonės g. rekonstrukcija). Rekonstruotas ne tik apšvietimas, bet ir Pramonės – Metalistų g. sankryžos šviesoforas, kartu su kitais rangovais, rekonstruotas Pramonės – Bruklino PC šviesoforas, įrengtas naujas pėsčiųjų šviesoforas prie reabilitacijos centro.

4. kartu su Tilžės g. nuo Dubijos g. iki Vytauto g. rekonstrukcija rekonstruoti ir šioje atkarpoje esantys trys šviesoforų postai bei šviesoforų postas Vytauto – Vasario 16-osios g. sankryžoje. Tokio didelio skaičiaus šviesoforų postų rekonstrukcija yra didelis iššūkis bendrovei ir su šiuo iššūkiu bendrovė susitvarkė.



## II Veiklos ataskaita

2.1. Bendrovės 2025 m. strateginiai tikslai ir pasiekimai  
2025 m. Bendrovės strategija, veiklos kryptys ir strateginiai tikslai formuojami atsižvelgiant į akcininko lūkesčių rašte (Šiaulių miesto savivaldybės mero potvarkis 2025-01-21 Nr. M-119) nustatytus veiklos lūkesčius. Svarbiausi strateginiai tikslai ir uždaviniai 2025 m. sėkmingai pasiekti (žr. 2 lentelę).

2025 m. pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai  
2 lentelė

Tikslas	Užtikrinti Bendrovės veiklą funkcionavimą ir paslaugų plėtrą, gerinti paslaugų kokybę	Rodiklis	Rezultatai	
			Planas	Faktas
1.1	Modernizuoti gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo infrastruktūrą	Modernizuota apšvietimo tinklo, km	>6	7,8
1.2	Įrengti naują apšvietimo tinklą	Įrengta naujo apšvietimo tinklo, km	>1	1,1
1.3	Modernizuoti eismo valdymo tinklą	Modernizuota šviesoforų postų	>1	5
1.4	Vystyti daugiabučių namų administravimo veiklą	Pritraukta naujų administruojamų daugiabučių	>2	8
2	Užtikrinti Bendrovės valdymo ir organizacinių procesų efektyvumą	Rodiklis	Planas	Faktas
2.1	Didinti bendrovės žinomumą ir skaidrumą, transformuojant prekės ženklą	Atliktos įmonės pavadinimo keitimo procedūros	1	1
2.2	Užtikrinti stabilų grynąjį pelningumą	Grynasis pelningumas, proc.	>4,0	4,25
3	Užtikrinti aukštą žmogiškųjų išteklių ir materialinės bazės lygio palaikymą	Rodiklis	Planas	Faktas
3.1	Kelti darbuotojų kvalifikaciją	Pasitobulinusių darbuotojų dalis nuo bendro darbuotojų skaičiaus, proc.	>25	30
3.2	Dalintis gerą patirtimi su panašią veiklą vykdančiomis organizacijomis	Organizacijų, su kuriomis dalintasi patirtimi, skaičius	>3	3

## 2.2 Veiklos apžvalga

UAB „Šiaulių šviesa“ savo veiklą orientuoja į miesto infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos gerinimą, apjungdama pastatų administravimą, gatvių apšvietimą, eismo valdymą, parkavimo administravimą ir miesto tvarkymą.

### Daugiabučių namų administravimo veikla

UAB „Šiaulių šviesa“ daugiabučių namų administravimo veiklą nuosekliai plečia, stiprindama savo, kaip vietinio, patikimo ir gyventojams atviro partnerio, poziciją. Bendrovė siekia kurti naują požiūrį į administratoriaus funkciją, todėl aktyviai ugdo bendruomenišką santykį su gyventojais, akcentuodama vietiskumą, supratingumą ir skaidrumą. Bendrovė vysto atskirą prekės ženklą „Šviesa kartu“. Šis ženklas tapo platforma gyventojų įtraukties iniciatyvoms, komunikacijai ir paslaugų plėtrai. Per jį įgyvendinama nuosekli komunikacinė kampanija: kuriama ir vystoma informacinė svetainė [www.sviasakartu.lt](http://www.sviasakartu.lt), organizuojami konkursai ir iniciatyvos daugiabučių namų gyventojams, taikomos įvairios informacinės sklaidos priemonės. Šios priemonės formuoja patikimo ir į žmones orientuoto administratoriaus įvaizdį bei padeda stiprinti ryšį tarp Bendrovės ir gyventojų.

2025 m. „Šiaulių šviesa“ pasiekė reikšmingų rezultatų – administruojamų pastatų skaičius padidėjo 25 procentais iki 35 vnt. Kartu su administravimo paslaugomis gyventojams teikiamos ir kitos paslaugos: techninė ir teritorijos priežiūra, laiptinių valymas, smulkūs remonto bei avarinių situacijų likvidavimo darbai. Didėjanti paklausa ir augantis prekės ženklo žinomumas leidžia Bendrovei pagrįstai tikėtis tapti vienu žinomiausių daugiabučių namų administratorių Šiauliuose.

Augant veiklos apimčiai, paslaugų kokybė išliko stabili ir patikima. Techniniai darbai, valymo paslaugos, avarinių situacijų sprendimai buvo atliekami laiku, o papildomų paslaugų poreikis buvo tenkinamas atsižvelgiant į konkretaus daugiabučio situaciją.

Didelis dėmesys skiriamas aiškiam ir nuosekliam informacijos pateikimui gyventojams. Pastangos plečiant svetainę [www.sviasakartu.lt](http://www.sviasakartu.lt), skaitmeninant dokumentaciją ir įgyvendinant komunikacijos kampanijas prisidėjo prie didesnio Bendrovės matomumo ir gyventojų pasitikėjimo. Konkursai ir kitos „Šviesos kartu“ iniciatyvos skatino susidomėjimą, bendruomeniškumą.

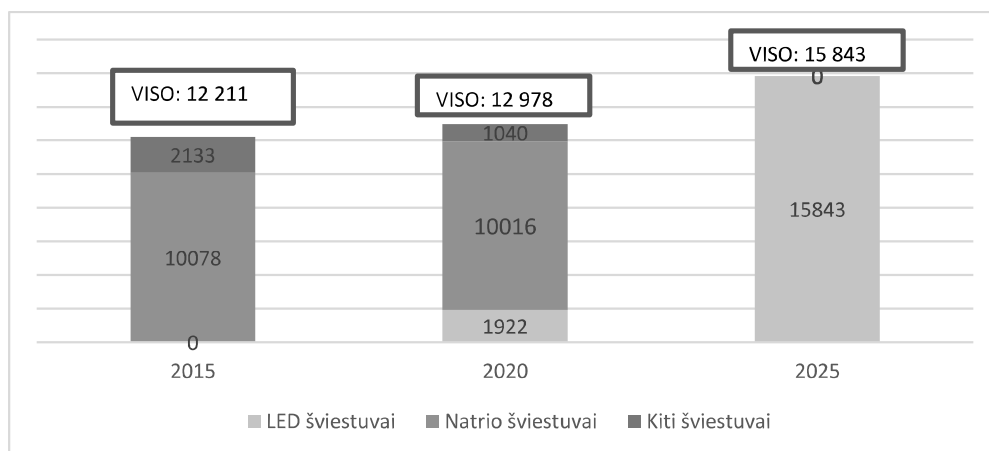
2026 metus Bendrovė pasitinka kaip stiprėjantis, augantis ir matomas daugiabučių namų administratorius. „Šviesa kartu“ prekės ženklas tampa svarbiu įrankiu ne tik komunikacijai, bet ir naujo tipo partnerystei su gyventojais kurti. Kryptingas paslaugų kokybės gerinimas, skaidri komunikacija, gyventojų įtraukimas ir modernizavimo iniciatyvos sudaro tvirtą pagrindą ilgalaikę sėkmei ir dar didesniam Bendrovės žinomumui Šiaulių mieste.

### Gatvių apšvietimo veikla

Gatvių apšvietimo veikla yra didžiausią bendrovės veiklų dalį sudaranti veikla. Bendrovė teikia Šiaulių miesto savivaldybei gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo, apšvietimo valdymo, apšvietimo tinklo kapitalinio remonto ir plėtros bei laikinos techninės priežiūros paslaugas.

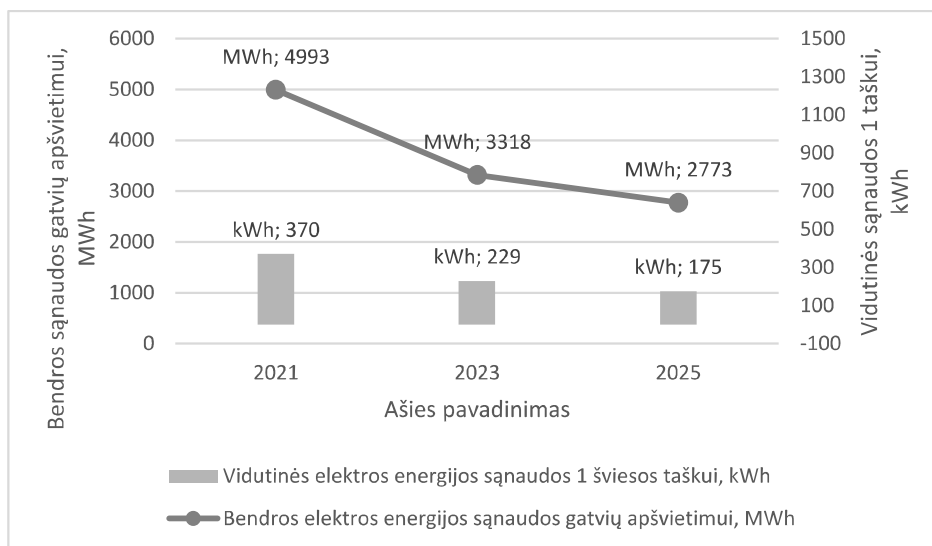
Bendrovei nuosavybės teise priklauso 12 365 šviesos taškai, iš kurių 11 718 yra gatvių apšvietimo žibintai, 429 šventinės iluminacijos elementai bei 176 kitų šviesos taškų (prožektorių ir kt.). Bendrovė taip pat vykdo laikiną techninę priežiūrą Šiaulių miesto savivaldybei priklausančių 3 478 šviesos taškų. Iš viso Šiaulių miesto apšvietimo sistemą sudaro 15 843 šviesos taškai.

Per paskutinius 10 metų šviestuvų skaičius Šiaulių mieste išaugo nuo 12 000 iki beveik 16 000 vnt. Pasikeitė ir jų technologija. Jei prieš dešimtmetį vyravo natrio išlydžio dujų šviestuvų technologija, tai 2025 m. turime 100% gatvių šviestuvų su šviesos diodų (LED) technologija.



2 pav. Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos pažanga 2015 – 2025 m.

2021 - 2023 m. įgyvendintas apšvietimo tinklo sistemos modernizavimo projektas, dalinai finansuojamas ES struktūrinių fondų. Projekto metu visi ne LED miesto gatvių šviestuvai (daugiau kaip 10 000 vnt.) pakeisti į LED. Šiandien jau galime tvirtai pasakyti, kad projekto tikslas – 40% sumažinti elektros energijos suvartojimą – ne tik pasiektas, bet ir viršytas. Elektros energijos sąnaudos Šiaulių miesto gatvių apšvietimui sumažėjo 47 procentais lyginant su suvartojimu iki modernizavimo, o įvertinus, kad per tą laiką išaugo ir šviestuvų skaičius, realus vieno šviesos taško elektros energijos suvartojimas sumažėjo daugiau kaip 50 proc.



3 pav. Elektros energijos suvartojimo efektyvumas 2021 – 2025 m

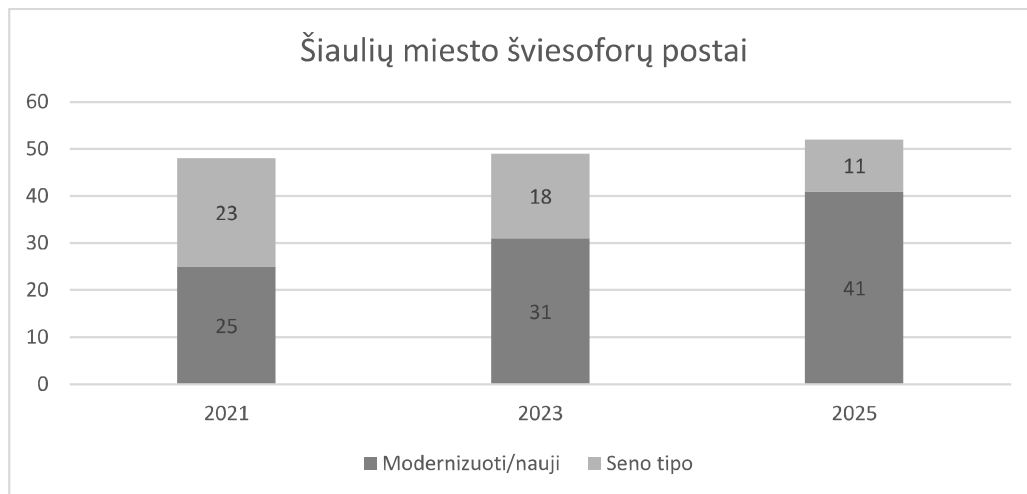
Bendrovė aktyviai dalyvauja ir kitų savivaldybių skelbiamuose konkursuose, bendradarbiauja su kitais rangovais, atlieka darbus privatiems užsakovams. 2025 m. apšvietimo veiklos pajamos iš kitų užsakovų sudarė apie 20 proc. bendrų pajamų.

#### Eismo valdymo veikla

Pagrindinė bendrovės vykdoma eismo valdymo veikla apima šviesoforų techninės priežiūros, valdymo ir atnaujinimo paslaugas, teikiamas Šiaulių miesto savivaldybei. 2025 metais Šiaulių miesto savivaldybei intensyviai vykdant gatvių remonto darbus, atnaujinama ir šviesoforinė įranga įvairiose miesto vietose. Pramonės gatvėje prie Šiaulių reabilitacijos centro, kur vyksta labai didelis pėsčiųjų srautas, įrengtas naujas pėsčiųjų šviesoforas, Pramonės g. sankryžoje su įvažiavu į PC „Bruklinas“ dėl įrengtos naujos gatvės pilnai rekonstruotas ir šviesoforų postas, Pramonės – Metalistų g. sankryžoje – taip pat pilnai modernizuotas vienas iš senesnės kartos šviesoforų postų. Atnaujinta šviesoforinė įranga ir rekonstruotos Tilžės g. sankryžose su Stoties, A. J. Greimo ir Vytauto

gatvėmis bei Vytauto ir Vasario 16-osios g. sankryžoje. Bendrovė intensyviai siekia pakeisti seno tipo šviesoforų įrangą į šiuolaikišką, atitinkančią aukščiausius Europos ir pasaulio standartus, įrangą, taiko modernias eismo valdymo technologijas, užtikrinančias optimaliausią sankryžų saugumo ir pralaidumo santykį.

2025 metų pabaigoje Šiaulių mieste Bendrovės prižiūrimi veikia jau 52 šviesoforų postai, iš kurių 41 yra naujai įrengti arba modernizuoti ir 11 seno tipo šviesoforų postų.



4 pav. Šiaulių miesto šviesoforų postų modernizavimo pažanga 2021 – 2025 m

Visi nauji ir modernizuoti šviesoforai yra sujungti į vieningą stebėjimo/valdymo sistemą, kurios duomenys patenka į Bendrovėje įsteigtą Eismo ir apšvietimo stebėsenos ir valdymo centrą. Centro darbuotojai nuotoliniu būdu stebi šviesoforais valdomas sankryžas, transporto srautus, reaguoja į netipinius srautus, pagal poreikį koreguoja šviesoforų fazių laikus, siekiant išvengti arba sumažinti dėl įvairių priežasčių susidariusias spūstis.

Savo potencialą ir kompetencijas eismo valdymo srityje Bendrovė išnaudoja stiprindama bendradarbiavimo galimybes bei plėsdama savo paslaugas geografiškai. Bendrovė aktyviai bendradarbiauja su regioninius kelius prižiūrinčia bendrove Via Lietuva, su kitais rangovais, dirbančiais ne tik Šiaulių mieste, bet ir visame regione bei kituose Lietuvos miestuose.

#### Kitos veiklos

Mokamų parkavimo vietų administravimo veikla. Bendrovė teikia Vietinės rinkliavos už naudojimąsi Šiaulių miesto savivaldybės tarybos nustatytais vietomis automobiliams statyti surinkimo, mokėjimų ir leidimų administravimo, kontrolės paslaugas bei vykdo mokamų „Rezervuotų vietų“ administravimą. Rinkliavos administravimas apima rinkliavos surinkimą, gyventojų / studentų leidimų išdavimą, informacijos apie surinktą rinkliavą analizę, duomenų apie nustatytus pažeidimus perdavimą Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Civilinės saugos ir teisėtvarkos skyriui administracinės teisenos vykdymui ir kitas su rinkliavos administravimu susijusias veiklas. Rinkliavai administruoti ir duomenims perduoti naudojamos specializuotos IT sistemos.

Rinkliavai rinkti įrengti 76 parkomatai, įdiegtos UNIPARK ir flowbird mobiliosios programėlės. Matoma tendencija, kad vairuotojai vis labiau linkę už parkavimą atsiskaityti naudojantis mobiliosiomis programėlėmis: 2023 m. atsiskaitymas mobiliosiomis programėlėmis sudarė 47 proc., 2025 m - 53 proc. visų atsiskaitymų.

Bendrovė vykdo daugiau nei 2 000 stovėjimo vietų kontrolę mokamo parkavimo zonose: Per dešimt 2025 m. mėnesių fiksuota daugiau kaip 9 200 pažeidimų – tai yra apie 10% mažiau nei per tą patį praėjusių metų laikotarpį. Pažeidimų fiksavimo skaičiaus mažėjimui įtakos turi didėjantis vairuotojų sąmoningumas, gyventojai įsivertina parkuojamo automobilio laiką mokamoje zonoje ir atsižvelgdami į situaciją sumoka rinkliavą ar įsigyja abonementus, gyventojų bei studento leidimus. 2025 m. spalio mėn. pabaigai sistemoje yra registruota virš 4900 vnt. gyventojų leidimų, 300 studentų leidimų bei virš 1000 abonementų.

Per dešimt 2025 m. mėnesių į Šiaulių miesto savivaldybės biudžetą surinkta ir perduota beveik 988 000 Eur parkavimo rinkliavos.

Miesto valymo veikla. Bendrovė patikėjimo teise valdo Savivaldybės perduotas dvi vakuuminio gatvių valymo transporto priemones, įsigytas pagal ES finansuojamą kietųjų dalelių mažinimo Šiaulių mieste projektą, skirtas drėgnuoju būdu valyti miesto gatves, šaligatvius ir kitas viešąsias erdves. Siekdama gerinti paslaugos kokybę, Bendrovė savo lėšomis 2021 m. įsigijo papildomą gatvių valymo mašiną su vakuuminiu įrenginiu. Miesto valymo veikla dar labiau su efektyvinta 2024 m. pradėjus eksploatuoti gatvių valymo atliekų tvarkymo aikštelę, įrengtą Nuklono g. 22, Šiauliuose. Bendrovė valo Šiaulių miesto gatves, šaligatvius, gatvių ašines linijas, smulkius architektūrinius objektus pagal pateiktus Šiaulių miesto savivaldybės užsakymus. 2025 metais Bendrovė prižiūrėjo 238 km Šiaulių miesto gatvių iš 334 km bendro miesto gatvių ilgio. Bendrai per metus nuvalyta daugiau kaip 6300 km gatvių ilgio ir beveik 5,8 mln. kv. m. pėsčiųjų takų bei viešųjų erdvių. Valant gatves surinkta 897 tonos sąšlavų. Taip pat teikiamos dangos nuvalymo, smulkių šiukšlių surinkimo mechanizuotu būdu ir kitos panašios paslaugos privatiems užsakovams.

Apibendrinti veiklos rodikliai pateikti 3-oje lentelėje

UAB „Šiaulių šviesa“ 2023 – 2025 m. veiklos rodikliai  
3 lentelė

Veiklos (operacijų) rodikliai			
Rodiklis	2023 metai	2024 metai	2025 metai
<b>Gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo veikla</b>			
Elektros energija gatvių apšvietimui, šviesoforams, vaizdo stebėjimo kameroms, MWh	3 318	2 530	2 773
Vidutinės el. energijos sąnaudos, tenkančios 1 šviesos taškui, MWh	0,2242	0,168	0,175
Prižiūrimų šviesos taškų skaičius <sup>1</sup>	14 793	15 592	15 843
Modernizuota apšvietimo tinklo, km	25, iš jų 20 pagal ES projektą	8,9	7,8
<b>Eismo valdymo veikla</b>			
Prižiūrimų šviesoforų postų skaičius, vnt.	49	49	52
Iš jų:			
adaptyvių	26	29	35
stebimų vaizdo stebėjimo kameromis	35	35	38
Surinkta vietinės rinkliavos už mokamą parkavimą Šiaulių mieste (2023 m. 05 – 12 mėn.,) tūkst. Eur	774	1 105	1 173
Iš jų:			
Surinkta parkomatuose, proc.	52%	52%	53%
Surinkta mobiliosiomis programėlėmis, proc.	48%	48%	47%
Užfiksuoti pažeidimų pagal LR ANK 418 str., vnt.	7 698	14 453	10 371
Iš jų:			
Apmokėti nedelsiant (per pranešime nustatytą terminą), proc.	77%	75%	71%
Perduoti Šiaulių miesto savivaldybės Civilinės saugos ir teisėtvarkos skyriui	23%	25%	29%
Išduota gyventojų leidimų, vnt	6545	4727	5 012
Išduota studentų leidimų, vnt.	238	289	322
<b>Pastatų administravimo ir miesto tvarkymo veikla</b>			
Administruojamų daugiabučių namų sk.	25	28	36
Nuvalyta gatvių, bendras ilgis, km	5983	6482	5 582
Surinkta sąšlavų	1063	942	744

<sup>1</sup> Šviesos taškas – bet kokios rūšies išorinio apšvietimo įtaisas (šviestuvai, prožektorius, iliuminacija ar kt.), sklaidžiantis šviesą ir naudojamas gatvių, lauko apšvietimui arba šventinei iliuminacijai. Paslaugos kiekio matavimo vienetas.

## Kiti finansiniai rodikliai

Kiti pagrindiniai bendrovės finansiniai rodikliai bei juos lėmę veiksniai pateikiami 4-oje lentelėje.

### Pagrindiniai UAB „Šiaulių šviesa“ finansiniai rodikliai

4 lentelė

Eil. Nr.	Finansiniai rodikliai	2023 metai	2024 metai	2025 metai	Trumpas komentaras (pagal poreikį)
1	Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, Eur (Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.)	38 478	54 189	52 049	
1.1	Pardavimo pajamos, Eur	2 962 826	4 118 371	3 747 515	
1.2	Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.	77	76	72	
2	<b>Pelningumo rodikliai</b>				
2.1	Grynasis pelnas (nuostoliai), Eur	91 721	171 715	152 299	
2.2	Bendrasis pelningumas, proc. (Bendrasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 %	47,29%	37,16%	42,95%	
2.3	Grynasis pelningumas, proc. (Grynasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 %	3,10%	4,17%	4,06%	
2.4	EBITDA, Eur (Grynasis pelnas + palūkanų sąnaudos + pelno mokestis + nusidėvėjimas + amortizacija)	1 038 980	1 238 320	1 149 677	
2.5	Turto grąža (ROA), proc. (Grynasis pelnas / turtas) * 100 %	0,5%	0,95%	0,84%	
2.6	Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc. (Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100 %	0,65%	1,21%	1,06%	
3	<b>Mokumo rodikliai</b>				
3.1	Bendrasis skolos rodiklis, koef. (Įsipareigojimai / turtas)	0,12	0,12	0,11	
3.2	Bendrasis likvidumo koeficientas, koef. (Trump. turtas / trump. įsipareigojimai)	1,85	2,02	1,93	
3.3	Apyvartinis kapitalas, Eur (Trumpalaikis turtas – trumpalaikiai įsipareigojimai)	757 979	919 782	881 946	
3.4	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) (Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos)	49	53	69	
3.5	Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) (Skolos tiekėjams * 365 / pardavimo savikaina)	28	32	40	
4	<b>Efektyvus sąnaudų valdymas</b>				
4.1	Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur	2 679 991	3 892 023	3 574 061	
4.2	Bendras pardavimo savikainos, sąnaudų lygis, proc. (Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos / pardavimų pajamos) * 100 %	90,45%	94,5%	95,4%	
5	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas ir panaudojimas (išskyrus Savivaldybės skirtas lėšas), Eur	2 771 982	1 127 003	1 103 148	

Apibendrinant 2025 metų veiklos rezultatus, galima konstatuoti, kad UAB „Šiaulių šviesa“ nuosekliai įgyvendino strateginius tikslus, užtikrino stabilų finansinį rezultatą ir išlaikė aukštą paslaugų kokybės lygį visose veiklos srityse. Bendrovė ne tik sėkmingai vykdė pagrindines funkcijas – gatvių apšvietimo, eismo valdymo, daugiabučių administravimo, parkavimo administravimo ir miesto tvarkymo – bet ir stiprino savo, kaip modernios, atsakingos ir miestui reikšmingos įmonės, poziciją.

2025 metais modernizuota ir plėsta miesto infrastruktūra, užtikrintas efektyvus energijos vartojimas, toliau diegtos šiuolaikinės eismo valdymo technologijos. Daugiabučių namų administravimo veiklos augimas bei sėkmingas prekės ženklo „Šviesa kartu“ vystymas patvirtina, kad Bendrovė geba prisitaikyti prie rinkos poreikių ir kurti pridėtinę vertę gyventojams.

Finansiniai rodikliai rodo tvarią ir subalansuotą plėtrą – išlaikytas stabilus grynasis pelningumas, užtikrintas pakankamas likvidumo lygis, racionaliai valdomos sąnaudos ir įsipareigojimai. Tai sudaro prielaidas tolimesniam veiklos stiprinimui bei investicijų į infrastruktūrą ir paslaugų kokybę tęstinumui.

Ypatingai svarbus veiksnys, lėmęs Bendrovės rezultatus, yra darbuotojų profesionalumas, atsakomybė ir įsitraukimas. Bendrovės komanda – nuo techninių specialistų ir inžinierių iki administracijos darbuotojų bei klientų aptarnavimo specialistų – kasdien užtikrina sklandų miesto infrastruktūros funkcionavimą, operatyvų reagavimą į gyventojų poreikius bei kokybišką paslaugų teikimą. Nuolatinis kvalifikacijos kėlimas, dalijimasis gerąja patirtimi ir komandinis darbas sudaro tvirtą pagrindą Bendrovės veiklos stabilumui ir inovatyvumui.

---

Direktorius

Tomas Petreikis

