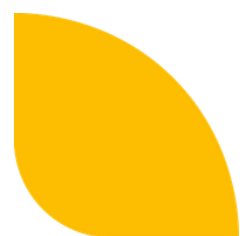




ŠIAULIŲ  
ŠVIESA

# Strateginis veiklos planas 2026–2028 m.



[www.siauliusviesa.lt](http://www.siauliusviesa.lt)





## Misija, vizija, vertybės

Sėkminga organizacija yra tokia, kuri naudinga tiek savo steigėjams, tiek darbuotojams, tiek aplinkai. Ji tenkina konkrečius visuomenės poreikius, laiku reaguoja į besikeičiančią aplinką, sugeba efektyviai išnaudoti turimus finansinius ir žmogiškuosius išteklius bei technologijas.



### Misija

Suteikti inovatyvius, efektyvius ir tvarius miesto apšvietimo bei eismo valdymo sprendimus, atitinkančius visuomenės ir aplinkos poreikius.



### Vizija

Būti lyderiaujančia ir konkurencinga įmone, kuri diegia tvarius ir pažangius sprendimus miesto infrastruktūrai, skatinant aplinkosaugą ir socialinę atsakomybę.



### Vertybės

Atsakomybė, pagarba žmogui, inovatyvumas, iniciatyvumas, profesionalumas.

# Pagrindinės veiklos sritys



Gatvių apšvietimas



Šviesoforai ir  
eismo valdymas



Parkavimo  
administravimas



Pastatų  
administravimas



Miesto valymas

## Strateginės kryptys

UAB „Šiaulių šviesa“ strateginio veiklos plano 2026–2028 m. tikslas – užtikrinti bendrovės veiklą funkcionavimą, tvarią plėtrą ir aukštos kokybės paslaugų teikimą miesto gyventojams bei verslo subjektams.

Tobulinti Bendrovės paslaugų kokybę ir prieinamumą

Užtikrinti Bendrovės organizacinių procesų efektyvumą ir finansinį stabilumą





Užtikrinti aukštą žmogiškųjų kompetencijų ugdymą, motyvacinės aplinkos kūrimą, materialinės ir techninės bazės palaikymą







# Akcininko lūkesčiai ir bendrovės siekiai 2026-2028 m.

Akcininkas yra iškėlęs bendrovei ambicingus tikslus ir nubrėžęs gaires, kurių pagalba bendrovė siekia savo veiklos rezultatų

Svarbiausi nefinansiniai lūkesčiai ir siekiai:

-  **Daugiabučių namų administravimo paslaugos vystymas ir plėtra** - vystyti prekės ženklą "Šviesa kartu", siekiant pritraukti naujų administruojamų daugiabučių.
-  **Gatvių apšvietimo infrastruktūros modernizavimas ir plėtra** - nuolat investuoti į apšvietimo tinklo modernizavimą, atnaujinimą ir plėtrą, Užtikrinti efektyvų elektros energijos vartojimą gatvių apšvietimui.
-  **Šviesoforų postų modernizavimas** - iki 2027 m. modernizuoti visus seno tipo šviesoforus.
-  **Vietinės rinkliavos už parkavimą surinkimo efektyvinimas** - užtikrinti vietinės rinkliavos surinkimo augimą, efektyvinti kontrolę.

Svarbiausi finansiniai lūkesčiai ir siekiai:

-  Pelningumas prieš apmokestinimą - ne mažiau kaip 5 proc.
-  EBITDA pelningumas - ne mažiau kaip 30 proc.
-  Nuosavo kapitalo grąža - ne mažiau 0,8 proc.
-  Kitų užsakovų dalis pardavimuose - ne mažiau 15 proc.



# Strateginės priemonės

Bendrovės veiklų funkcionavimui, paslaugų plėtros užtikrinimui ir paslaugų kokybės gerinimui



## Skatinti ir vystyti daugiabučių namų administravimo veiklą

Siekiant didinti veiklos efektyvumą, planuojama užtikrinti administruojamų daugiabučių skaičiaus augimą.



## Modernizuoti ir plėsti Šiaulių miesto apšvietimo tinklą

Kartu su Šiaulių miesto savivaldybės vykdomais infrastruktūros atnaujinimo projektais rekonstruojamose miesto gatvių vietose bendrovė planuoja modernizuoti bei plėsti ir apšvietimo tinklą.



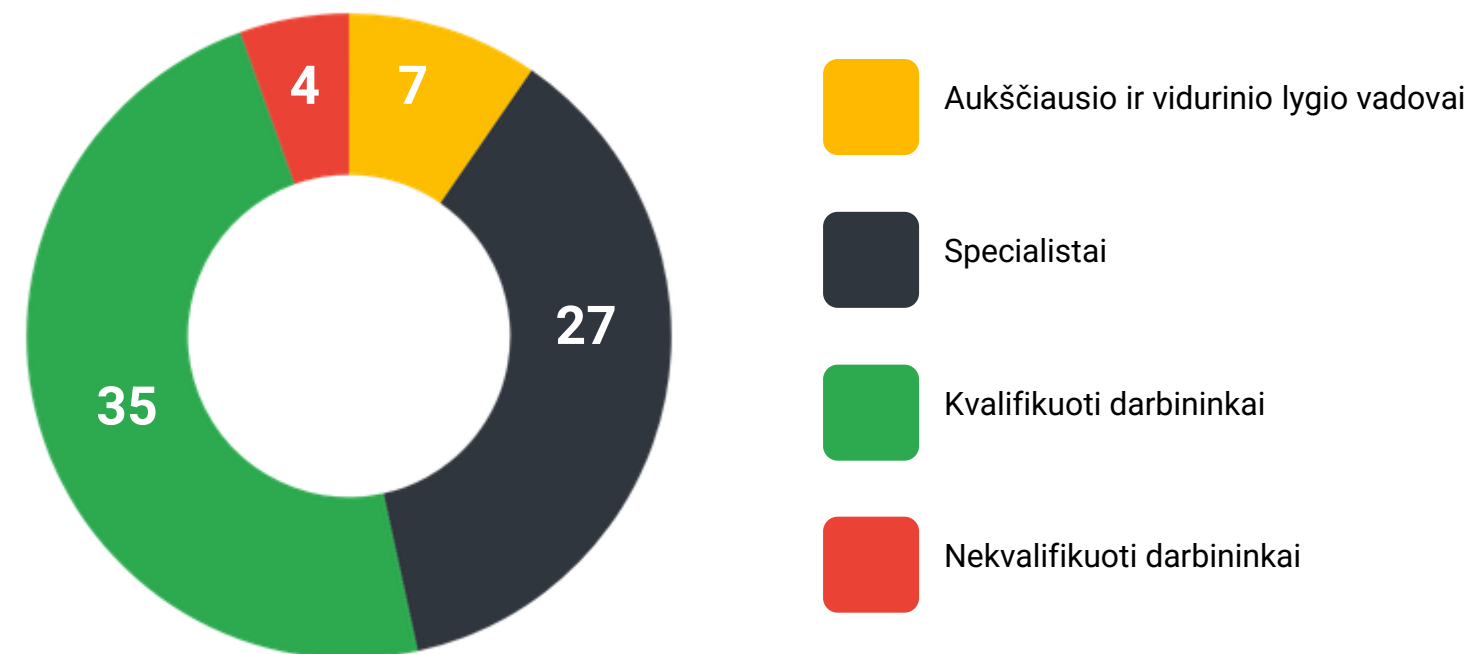
## Modernizuoti šviesoforų postus

2026–2028 m. naudojant modernias eismo valdymo technologijas planuojama modernizuoti likusius seno tipo (be detekcijos) šviesoforus Šiaulių mieste ir laikotarpio pabaigoje tikimasi turėti 100% naujo tipo šviesoforų, integruotų į šviesoforų stebėsenos ir valdymo sistemą.



# Žmogiškieji ištekliai ir kompetencijos

2025 m. bendrovėje dirbo 73 darbuotojai



## Profesionali komanda

Įmonėje dirba profesionalūs ir aukštos kvalifikacijos darbuotojai, turintys ilgametę patirtį specifinėje miesto apšvietimo ir eismo valdymo srityje. Įmonės specialistai nuolat tobulina kompetencijas, aktyviai dalyvaudami mokymuose, kvalifikacijos kėlimo programose ir projektuose.

## Bendrovės augimas

Bendrovė nuosekliai investuoja į darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, stiprina partnerystes su švietimo įstaigomis, siekia pritraukti jaunus specialistus ir kuria motyvuojančią darbo aplinką. Kvalifikuotų darbuotojų išlaikymas laikomas vienu iš strateginių Bendrovės prioritetų.



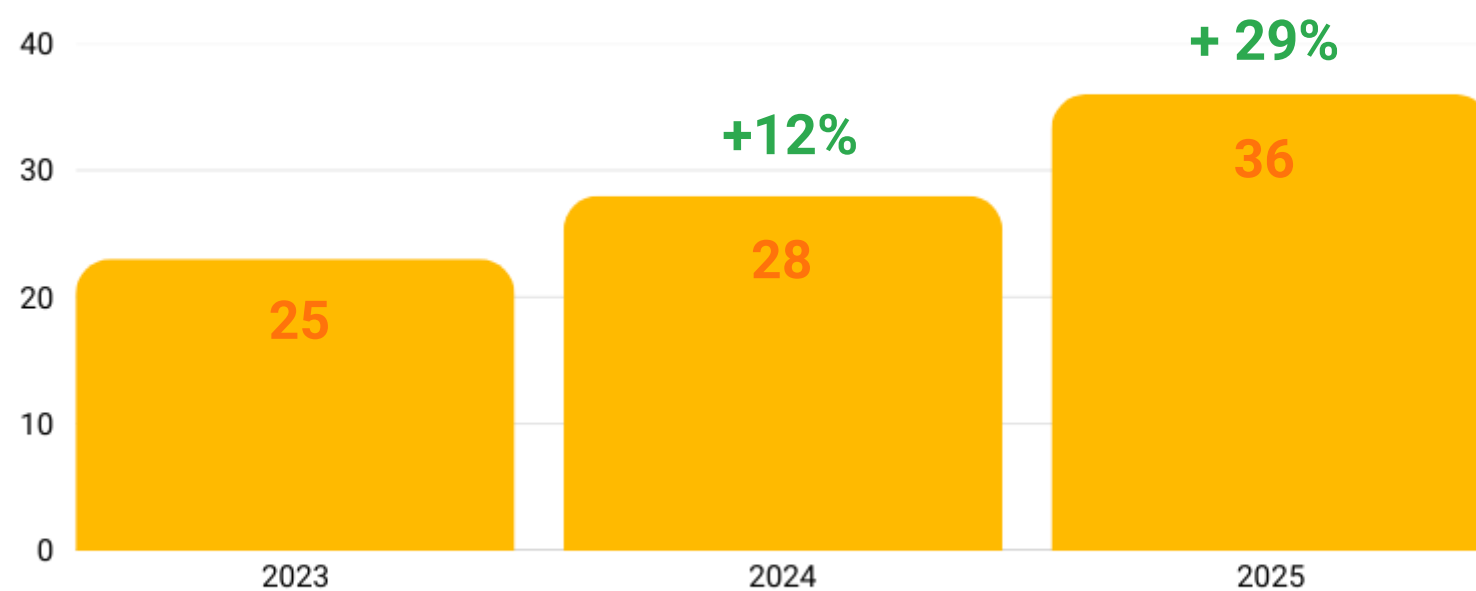
## Pastatų administravimo veikla

**SIEKIS:** kurti naują požiūrį į administratoriaus funkciją. “Šviesa kartu” - tai vietinis, patikimas, profesionalus partneris kasdieniams sprendimams ir geresnei gyvenimo kokybei.

Vystomas prekinis ženklas “Šviesa kartu”:

- Sukurtas ir vystomas internetinis puslapis [www.sviesakartu.lt](http://www.sviesakartu.lt) bei paskyra socialiniame tinkle “Facebook”;
- Reklaminės akcijos “Šiaulių dienų” renginiuose ir reklama miesto stenduose;
- Konkursai gyventojams.

UAB “Šiaulių šviesa” administruojamų daugiabučių namų skaičiaus augimas



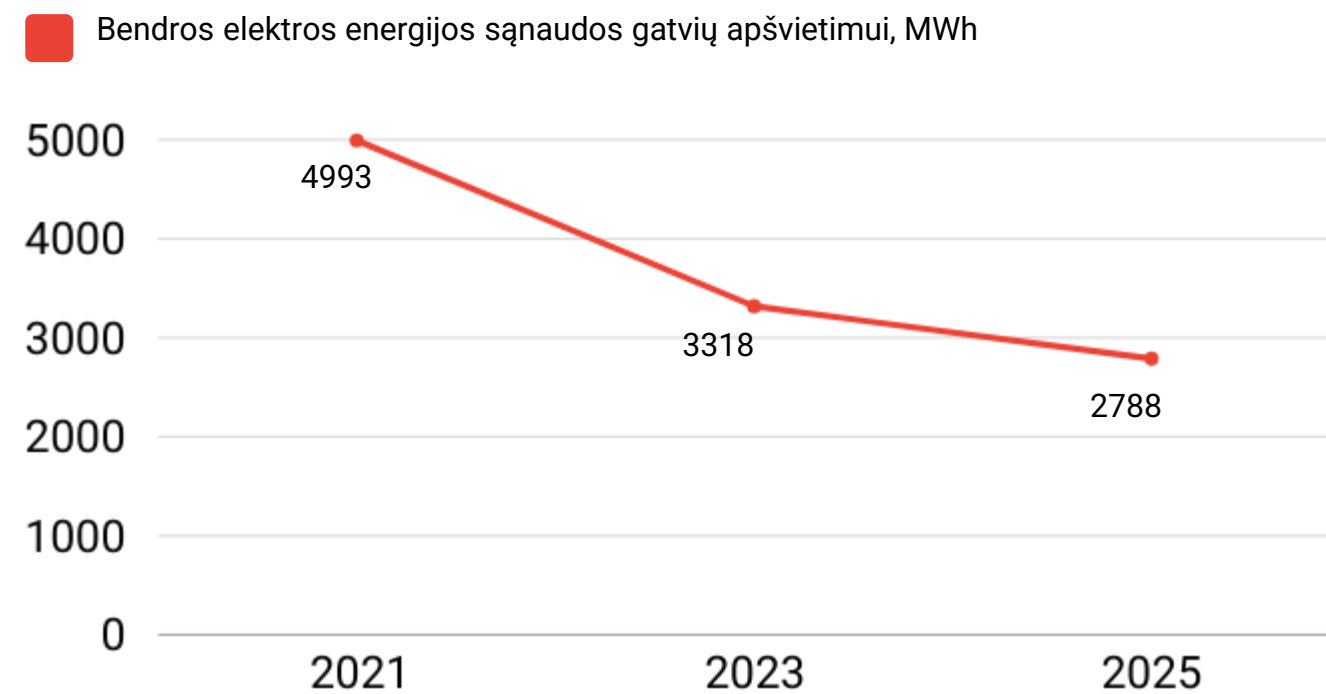


## Apšvietimo modernizavimas

2021 - 2023 m. įgyvendintas apšvietimo tinklo sistemos modernizavimo projektas, dalinai finansuojamas ES struktūrinių fondų. Projekto metu visi ne LED miesto gatvių šviestuvai (daugiau kaip 10 000 vnt.) pakeisti į LED. Šiandien jau galime tvirtai pasakyti, kad projekto tikslas – 40% sumažinti elektros energijos suvartojimą – ne tik pasiektas, bet ir viršytas. Elektros energijos sąnaudos Šiaulių miesto gatvių apšvietimui sumažėjo 47 procentais lyginant su suvartojimu iki modernizavimo, o įvertinus, kad per tą laiką išaugo ir šviestuvų skaičius, realus vieno šviesos taško elektros energijos suvartojimas sumažėjo daugiau kaip 50 proc.

Bendrovė tęsia apšvietimo tinklo modernizavimo darbus ir intensyviai dirba atnaujindama apšvietimo tinklo infrastruktūrą. Atnaujinta infrastruktūra užtikrina mažesnę gedimų skaičių, stabilesnę ir patikimesnę apšvietimo paslaugą.

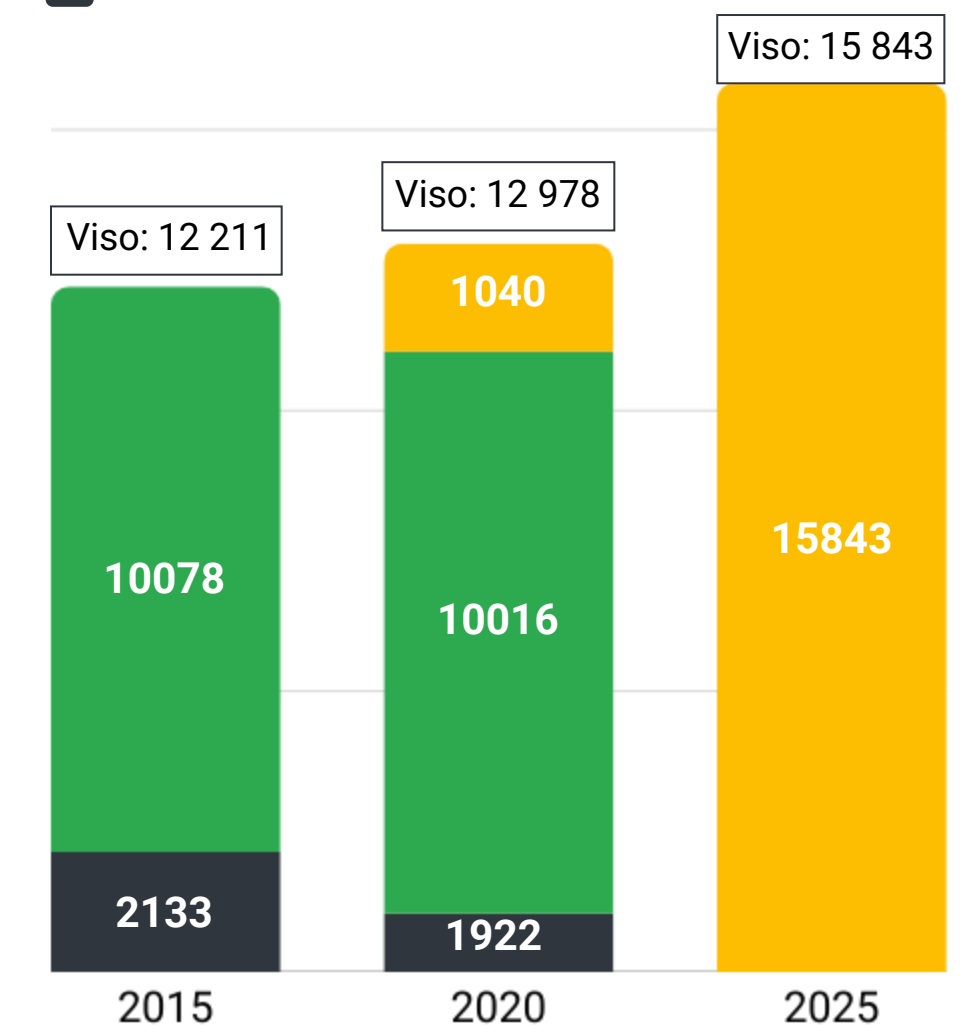
## Elektros energijos suvartojimo efektyvumas 2021-2025 m.



## Gatvių apšvietimo veikla

Šiaulių miesto gatvių apšvietimo sistemos pažanga 2015–2025 m.

- LED šviestuvai
- Natrio šviestuvai
- Kiti šviestuvai



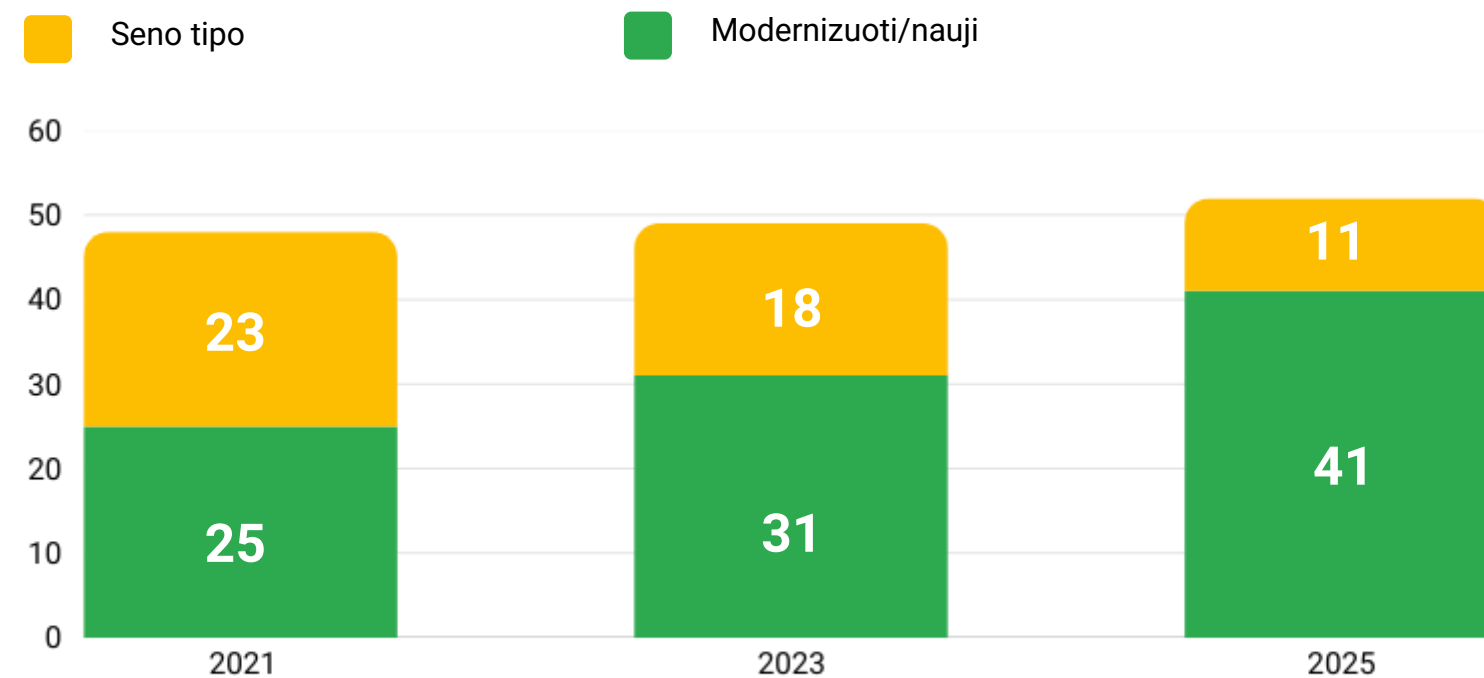
# Eismo valdymo veikla

Pagrindinė bendrovės vykdoma eismo valdymo veikla apima šviestofoų techninės priežiūros, valdymo ir atnaujinimo paslaugas, teikiamas Šiaulių miesto savivaldybei. 2025 metais Šiaulių miesto savivaldybei intensyviai vykdant gatvių remonto darbus, atnaujinta šviestofoinė įranga įvairiose miesto vietose: Pramonės g. sankryžoje ties įvažiavimu į PC „Bruklinas“, Pramonės – Metalistų g. sankryžoje, Vilniaus – Ežero g. sankryžoje, S. Daukanto g. – Aušros al. sankryžoje, Tilžės g. sankryžose su Stoties, A. J. Greimo ir Vytauto gatvėmis bei Vytauto ir Vasario 16-osios g. sankryžoje. Pramonės g. prie Šiaulių reabilitacijos centro įrengtas naujas pėsčiųjų šviestofoas. 2025 metų pabaigoje Šiaulių mieste Bendrovės prižiūrimi veikia jau 52 šviestofoų postai.

Visi nauji ir modernizuoti šviestofoai yra sujungti į vieningą stebėjimo/valdymo sistemą, kurios duomenys patenka į Bendrovėje įsteigtą Eismo ir apšvietimo stebėsenos ir valdymo centrą. Centro darbuotojai nuotoliniu būdu stebi šviestofoais valdomas sankryžas, transporto srautus, reaguoja į netipinius srautus, pagal poreikį koreguoja šviestofoų fazių laikus, siekiant išvengti arba sumažinti dėl įvairių priežasčių susidariusias spūstis.

Bendrovė aktyviai bendradarbiauja su regioninius kelius prižiūrinčia bendrove Via Lietuva, su kitais rangovais, dirbančiais ne tik Šiaulių mieste, bet ir visame regione bei kituose Lietuvos miestuose

## Šiaulių miesto šviestofoų postai





## Parkavimas Šiauliuose

Bendrovė teikia Vietinės rinkliavos už naudojimąsi Šiaulių miesto savivaldybės tarybos nustatytais vietomis automobiliams statyti surinkimo, mokėjimų ir leidimų administravimo, kontrolės paslaugas bei vykdo mokamų „Rezervuotų vietų“ administravimą.

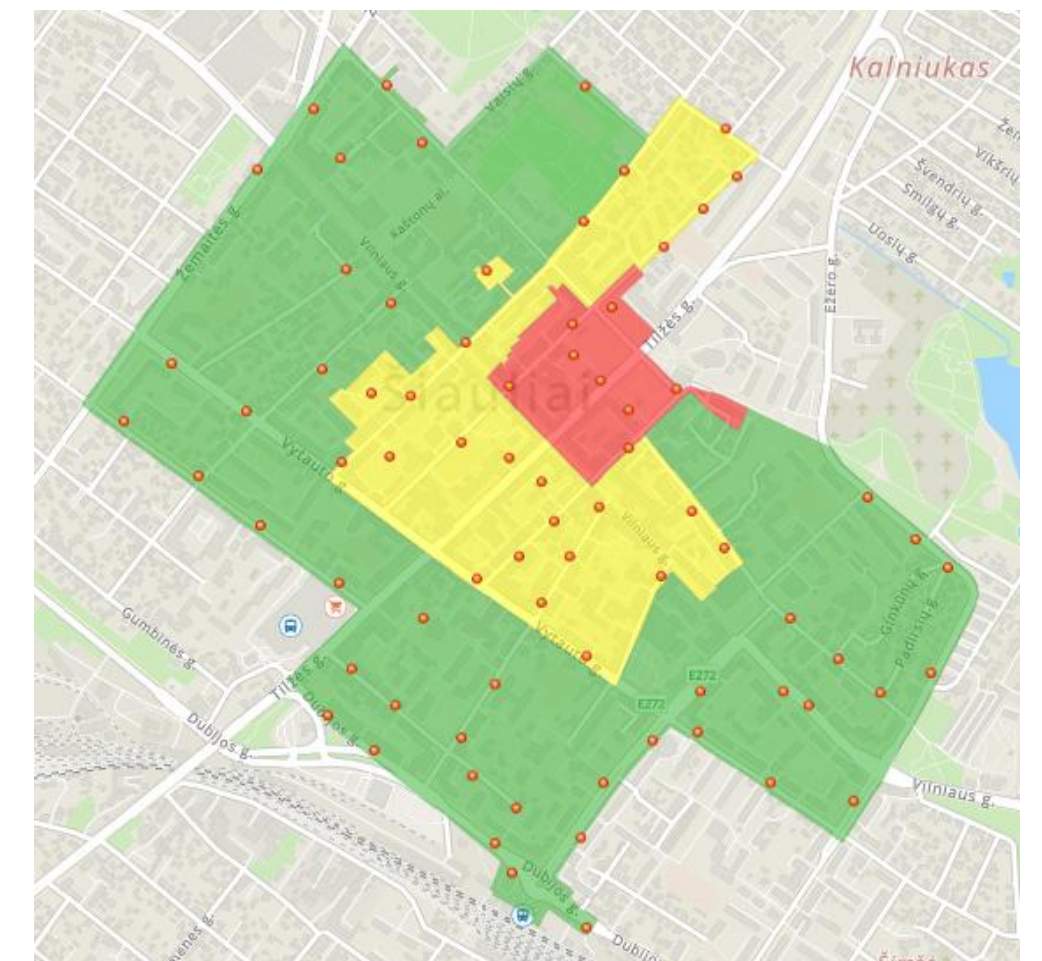
Bendrovė vykdo daugiau nei 2 000 stovėjimo vietų kontrolę mokamo parkavimo zonose. Per 2025 m. fiksuota 10824 pažeidimų – tai yra 28,2% mažiau nei per tą patį praėjusių metų laikotarpį. Pažeidimų fiksavimo skaičiaus mažėjimui įtakos turi didėjantis vairuotojų sąmoningumas, gyventojai įsivertina parkuojamo automobilio laiką mokamoje zonoje ir atsižvelgdami į situaciją sumoka rinkliavą ar įsigyja abonementus, gyventojų bei studento leidimus.

## Vietinės rinkliavos už parkavimą administravimo veikla

Vietinės rinkliavos surinkimas 2023-2025 m.



\*2023 m - duomenys nuo gegužės 1 d.



Atsiskaitymo būdai:

- Mobiliosiomis programėlėmis (53 % atsiskaitymų)
- Parkomatuose: monetomis ir mokėjimo kortelėmis (47% atsiskaitymų)

Leidimai ir abonementai:

- apie 5 000 aktyvių gyventojų leidimų;
- apie 1 100 galiojančių abonementų;
- apie 300 aktyvių studentų leidimų.



## Svarbiausi finansiniai rodikliai

Per keletą paskutinių metų pastebimas žymus Bendrovės pajamų augimas – 2024 metais lyginant su 2022 metais pajamos išaugo dvigubai.

### Svarbiausi finansiniai uždaviniai

- Išlaikyti stabilias pajamas, turto grąžą (ROA) ir nuosavą kapitalą (ROE).
- Užtikrinti ne mažesnę nei 4% grynąjį pelningumą ir ne mažesnę nei 30% EBITDA pelningumą.

### Finansiniai rodikliai:

	2023	2024	2025
<b>Pardavimo pajamos, Eur</b>	2 962 826	4 118 371	3 747 515
<b>Grynasis pelningumas, proc.</b>	3,10%	4,17%	4,06%
<b>EBITDA, proc.</b>	35,07%	30,07%	31,88%



Patikimas miesto  
infrastruktūros  
partneris